

2 3 E T 2 4 S E P T E M B R E 2 0 0 8

1^{ers} ateliers
nationaux de la **SOLIDARITÉ**

C E N T R E D E C O N G R È S - L Y O N

Mise en place d'un réseau de micro-crèches en partenariat public/privé

Frédéric Fiore
P-DG
Garderisettes

Présentation de Garderisettes

- Une entreprise de crèche
 - créée en 2004
 - avec le soutien du CG69 et de la CAF Lyon
- Deux activités principales, R-A/Alsace/IdF :
 - Crèches inter-entreprises
 - DSP
- 350 berceaux gérés/150 salariés/10+3 EAJE
- 10 micro-crèches ouvertes, 10 en création

Micro-crèches : Deux intérêts majeurs au confluent du social et de l'économie

- Des allègements à la création/gestion pour :
 - Créer rapidement des places de crèche, afin d'équilibrer l'offre et la demande d'accueil de jeunes enfants et de faciliter la reprise du travail par les parents
 - Créer rapidement des emplois stables, pérennes et support de professionnalisation (formation, VAE,...) auprès de publics qualifiés mais aujourd'hui écartés des crèches traditionnelles

Un mode d'accueil innovant

- Présentant de nombreux atouts :
 - Proximité et souplesse du service par rapport aux nouveaux besoins des familles
 - Projet pédagogique axé sur le soutien à la parentalité et le respect du rythme
 - Dynamique de groupe et apport d'une structure de coordination par rapport à un accueil individuel
 - Efficience des coûts de gestion du fait des allègements réglementaires par rapport à un multi-accueil classique

Un mode d'accueil innovant

- ...Mais montrant aussi des limites et des risques de dérive par rapport à un EAJE :
 - « Isolement relatif » des professionnels (petites équipes, peu d'expérience de travail en équipe, présence discontinue de la direction,...)
 - Relative faiblesse de la formation initiale des encadrants
 - Forte rotation des enfants pouvant dynamiser l'accueil mais pouvant rendre difficile la mise en place d'un projet pédagogique en cas de suivi trop distant des équipes.

Une réflexion et une expérimentation menée en partenariat public/privé

- Travail PMI 69/CAF Lyon-Villefranche/Gardierisettes depuis Septembre 2007
 - Intérêt initial d'implantation dans les zones à fortes contraintes foncières
 - Elargissement de la réflexion aux territoires péri-urbains (1^{ère}/2^{ème} couronne)/ruraux
- Premières implantations **PPP** sur territoires pilotes :
 - Grand Lyon : Ecully, Lyon, Villeurbanne : 7 MC
 - Vallée de l'Arve et Ouest/Nord Rhône : 3+10 MC
 - Travail d'élargissement à de nouveaux partenaires : Alsace/IdF notamment

Implantation type dans le réseau Garderisettes Micro-crèches

- Appartement (RdC ou étage) ou maison (plain-pied ou R+1) avec espace extérieur
- Aménagement d'un T5 de 100 m²
- Location parc privé ou mise à disposition par une collectivité + convention CT/CAF/PMI/Garderisettes
- Investissement mobilier/sécurisation/réfection par Garderisettes (en moyenne 30 k€)
- Garderisettes prend en charge la pré-ouverture (montage du projet territorial, agréments/ autorisations, recrutements) et la gestion

Un fonctionnement mutualisé

- Implantation par réseau de 3-5 structures en proximité :
 - Mutualisation de la référente EJE
 - Spécialisation horaire ou service (périscolaire)
 - Mutualisation de personnel/échange de pratiques
- Organisation rationnelle privilégiant optimisation (car fortes contraintes financières) / concentration sur l'encadrement pédagogique, prête pour le déploiement (moyenne 3-5 mois):
 - Siège/tête de réseau/établissement MC

Répartition des rôles

■ La directrice

- Élabore et met en place avec l'équipe le projet pédagogique
- Encadre le personnel : management, formation, suivi et évaluation
- Suit les enfants/familles : inscriptions familles, suivi du développement et de l'épanouissement des enfants, application du règlement de fonctionnement

■ L'équipe pédagogique

- Est responsable du bien être et du confort de l'enfant tout au long de la journée, favorise l'autonomie et le développement psychomoteur de chaque enfant en respectant son rythme
- Travaille en collaboration avec la directrice (lien continu avec les familles via référente...)

■ Le plateau de gestion et de coordination technique métier

- Assure le central téléphonique, les pré inscriptions/affectation des places en fonction des grilles de priorisation, gère le planning des enfants, la liste d'attente...
- Remplace le personnel en cas d'absence
- Assure le suivi pédagogique de l'établissement et du réseau de micro-crèche : réunion entre directrices, échange sur meilleures pratiques, évaluation et plan de formation
- Assure la gestion administrative, sociale, juridique et financière

Fonctionnement et financement

- Centralisation des demandes parents en partenariat avec la collectivité au 0 810 CRECHE/intégration dans le schéma petite enfance existant/souhaité
- Cuisine réalisée sur place avec produits issus de l'agriculture paysanne
- Suivi des heures avec logiciel PSU
- Fonctionnement principalement PAJE-CMG, PSU en cours de montage sur territoires bénéficiant d'un CEJ
- En fonctionnement PAJE, relais de trésorerie par Garderisettes et intégration de soutien financier aux tranches en urgence sociale (Département du Rhône)

Premiers retours de l'expérimentation

- Un service complémentaire dans la boîte à outils à disposition des collectivités
- Une réponse de proximité extrêmement bien adaptée aux contextes ruraux et intercommunaux (granularité du besoin, équilibres politiques, finances)
- Un projet passionnant : socialement, pédagogiquement,... mais encore risqué
- Une réelle mixité sociale (y compris en mode PAJE)
- Une inscription indispensable et fertile dans le tissu social existant : RAM, EAJE, Collectivité/CCAS, réseaux PMI,...

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

■ Frédéric Fiore



■ frederic.fiore@garderisettes.fr

■ 04 72 07 01 48

■ www.garderisettes.fr

Comparatif des coûts nets pour une famille avec un enfant

